

A l'Assemblée générale des membres d'

Amnesty International - Section Suisse

Speichergasse 33
3011 Berne

Rapport de l'organe de révision des comptes annuels consolidés 2011

(période du 1.1. au 31.12.2011)

le 2 mars 2012
120'28'124/2120-8934/K3/tst

Rapport de l'organe de révision

à l'Assemblée générale des membres de

Amnesty International - Section Suisse, Berne

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels consolidés d'Amnesty International - Seciton Suisse, comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau de financement, le tableau de variation du capital et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2011. Selon la Swiss GAAP RPC 21, les indications du rapport de performance ne sont pas soumises à l'obligation de contrôle ordinaire de l'organe de révision.

Responsabilité du Comité

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels consolidés, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au comité. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le comité est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels consolidés donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec la Swiss GAAP RPC. De plus, la comptabilité et les comptes annuels sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels consolidés, défini selon les prescriptions du comité.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels consolidés présentés.

Par ailleurs, nous confirmons que les dispositions de la fondation ZEWO sont remplies.

Berne, le 2 mars 2012

BDO SA



Thomas Stutz

Auditeur responsable
Expert-réviser agréé



Jakob Burkhard

Expert-réviser agréé

Annexes

Comptes annuels consolidés

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2011

en CHF

| ACTIFS | 31.12.2011 | % | Annexe | 31.12.2010 | % |
|---|-------------------|--------------|---------------|-------------------|--------------|
| Actif circulant | 8'838'697 | 93.4 | | 8'829'249 | 93.1 |
| Liquidités | 4'516'242 | 47.7 | 2a) | 4'964'502 | 52.3 |
| Titres | 919'369 | 9.7 | 2b) | 994'638 | 10.5 |
| Débiteurs | | | 2c) | | |
| - Secrétariat International | 504'397 | 5.3 | | 496'723 | 5.2 |
| - prêt au Secrétariat International | 2'000'000 | 21.1 | | 2'000'000 | 21.1 |
| - tiers | 92'817 | 1.0 | | 64'285 | 0.7 |
| Comptes de régularisation actif | 805'872 | 8.5 | 2d) | 309'101 | 3.3 |
| Actif immobilisé | 626'671 | 6.6 | | 655'940 | 6.9 |
| Immobilisations financières | 108'021 | 1.1 | | 60'988 | 0.6 |
| Biens mobiliers | 90'273 | 1.0 | 2e) | 98'863 | 1.0 |
| Infrastructure IT + mach. de bureau | 80'849 | 0.9 | 2f) g) | 79'334 | 0.8 |
| Immeubles | 347'527 | 3.7 | 2h) | 416'756 | 4.4 |
| Total Actifs | 9'465'367 | 100.0 | | 9'485'189 | 100.0 |
| PASSIFS | 31.12.2011 | % | | 31.12.2010 | % |
| Capitaux étrangers à court terme | 1'274'329 | 13.5 | | 1'065'722 | 11.2 |
| Créanciers | 299'832 | 3.2 | 2i) | 180'140 | 1.9 |
| Régularisation des dons | 370'232 | 3.9 | 2j) | 348'079 | 3.7 |
| Comptes de régularisation passif | 604'264 | 6.4 | 2k) | 537'503 | 5.7 |
| Capital du fonds | 248'661 | 2.6 | | 345'950 | 3.6 |
| <i>Human Rights Relief</i> | 248'661 | 2.6 | 2l) | 345'950 | 3.6 |
| Capital de l'organisation | 7'942'378 | 83.9 | | 8'073'517 | 85.1 |
| Capital lié généré | 1'649'456 | 17.4 | 2m) | 2'155'839 | 22.7 |
| Capital libre généré | 6'292'922 | 66.5 | | 5'917'678 | 62.4 |
| Total Passifs | 9'465'367 | 100.0 | | 9'485'189 | 100.0 |

Les résultats peuvent présenter des différences liées aux arrondis

COMPTE D'EXPLOITATION CONSOLIDÉ 2011

| en CHF | Comptes 2011 | % | Comptes 2010 | Différence |
|--|--------------------|--------------|--------------------|------------------|
| Total des recettes | 16'311'276 | 100.0 | 14'705'009 | 1'606'266 |
| Cotisations des groupes | 299'441 | 1.8 | 241'906 | 57'535 |
| Membres | 4'387'378 | 26.9 | 4'338'040 | 49'338 |
| Abonnées et abonnés | 30'803 | 0.2 | 33'151 | -2'348 |
| Donatrices et donateurs | 8'938'885 | 54.8 | 8'429'725 | 509'160 |
| Legs | 1'985'257 | 12.2 | 1'098'362 | 886'895 |
| Dons anonymes | 197'245 | 1.2 | 135'490 | 61'755 |
| <i>Human Rights Relief</i> | 44'293 | 0.3 | 47'285 | -2'992 |
| Vente publications et articles promo | 422'712 | 2.6 | 380'150 | 42'562 |
| Autres recettes | 5'262 | 0.0 | 900 | 4'362 |
| Total des dépenses | -16'395'365 | 100.0 | -15'533'523 | 861'842 |
| Contributions au mouvement international | -4'588'867 | 28.0 | -4'370'888 | 217'979 |
| Publications et matériel d'action | -2'281'305 | 13.9 | -2'084'719 | 196'586 |
| Salaires et assurances sociales | -5'152'077 | 31.4 | -4'883'252 | 268'826 |
| Autres frais de personnel | -263'795 | 1.6 | -272'670 | -8'875 |
| Travaux externes | -2'059'544 | 12.6 | -1'878'327 | 181'217 |
| Loyers, entretien et assurances choses | -402'639 | 2.5 | -344'962 | 57'677 |
| Frais administratifs | -1'381'102 | 8.4 | -1'410'003 | -28'901 |
| Amortissements | -156'435 | 1.0 | -182'411 | -25'976 |
| Contributions au <i>Human Rights Relief</i> | -109'600 | 0.7 | -106'292 | 3'308 |
| Résultat intermédiaire | -84'089 | | -828'514 | 744'425 |
| Total du résultat financier | -61'158 | | -147'398 | 86'240 |
| Produits financiers | 59'135 | | 83'879 | -24'745 |
| Charges financières | -120'293 | | -231'278 | -110'985 |
| Total résultat exceptionnel | -1'256 | | 13'432 | -14'689 |
| Produits exceptionnels | 230 | | 13'432 | -13'202 |
| Charges exceptionnelles | -1'486 | | 0 | 1'486 |
| Résultat d'exploitation | -146'504 | | -962'480 | 815'976 |
| Total des recettes | 389'630 | | 376'472 | 13'158 |
| Entrées des groupes pour <i>Human Rights Relief</i> | 34'373 | | 91'663 | -57'290 |
| Entrées des tiers pour <i>Human Rights Relief</i> | 228'714 | | 226'383 | 2'331 |
| Entrées des sections pour <i>Human Rights Relief</i> | 126'544 | | 58'426 | 68'117 |
| Total des dépenses | -486'919 | | -520'134 | -33'215 |
| Assistance <i>Human Rights Relief</i> | -442'626 | | -472'849 | -30'223 |
| Frais de projets 10% | -44'293 | | -47'285 | -2'992 |
| Résultat du fonds | -97'289 | | -143'662 | 46'373 |
| Résultat annuel Section + fonds | -243'793 | | -1'106'142 | 862'349 |
| Attribution à la fortune libre de la section | 359'879 | | -980'100 | 1'339'979 |
| Prélèvement de la réserve pour contribution SI | -506'383 | | 17'620 | -524'003 |
| Prélèvement du <i>Human Rights Relief</i> | -97'289 | | -143'662 | 46'373 |
| Diminution de la fortune | -243'793 | | -1'106'142 | 862'349 |

Les résultats peuvent présenter des différences liées aux arrondis

TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDÉ 2011

| en CHF | 2011 | 2010 |
|---|-----------------|-----------------|
| Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation | -239'170 | 98'728 |
| Résult d'exploitation | -146'504 | -962'480 |
| Amortissements | 156'435 | 182'411 |
| Diminution/Augmentation titres | 75'269 | -120'403 |
| Augmentation/Diminution débiteurs | -36'205 | 142'011 |
| Augmentation/Diminution comptes de régularisation actif | -496'772 | 1'098'802 |
| Diminution dettes financières à court terme | 119'692 | 29'640 |
| Diminution régularisation des dons | 22'153 | 16'945 |
| Diminution/Augmentation comptes de régularisation passif | 66'761 | -288'198 |
| Flux de fonds provenant de l'activité d'investissement | -127'165 | -142'397 |
| Investissements immobilisations financières | -47'034 | -60'988 |
| Investissements net en biens mobiliers | -10'542 | -5'896 |
| Investissements net en biens informatiques et mach. de bureau | -69'589 | -75'513 |
| Flux de fonds provenant de l'activité de financement | -81'924 | -143'662 |
| Consolidation des nouveaux groupes | 15'365 | 0 |
| Prélèvement du <i>Human Rights Relief</i> | -97'289 | -143'662 |
| Total flux de fonds | -448'260 | -187'331 |
| Vérification des liquidités (caisse, ccp, banque) | | |
| État initial disponibilités 01.01. | 4'964'502 | 5'151'832 |
| État final disponibilités 31.12. | 4'516'242 | 4'964'502 |
| Variation des liquidités | -448'260 | -187'331 |

Les résultats peuvent présenter des différences liées aux arrondis

TABLEAU DE VARIATION DU CAPITAL CONSOLIDÉ 2011

en CHF

| | Etat initial | Résultat d'exploitation | Variation du périmètre de consolidation | Transferts internes | Etat final |
|--|------------------|-------------------------|---|---------------------|------------------|
| Capital libre généré | 5'917'678 | -146'504 | 15'365 | 506'383 | 6'292'922 |
| Capital lié généré | | | | | |
| - réserve pour contribution SI | 2'155'839 | | | -506'383 | 1'649'456 |
| Capital de l'organisation | 8'073'517 | -146'504 | 15'365 | 0 | 7'942'378 |
| | Etat initial | | Attribution | Utilisation | Etat final |
| <i>Human Rights Relief</i> | 345'950 | | 389'630 | -486'919 | 248'661 |
| Capital du fonds avec affectation limitée | 345'950 | 0 | 389'630 | -486'919 | 248'661 |

TABLEAU DE VARIATION DU CAPITAL CONSOLIDÉ 2010

en CHF

| | Etat initial | Résultat d'exploitation | Dissolution Réserves | Transferts internes | Etat final |
|--|------------------|-------------------------|----------------------|---------------------|------------------|
| Capital libre généré | 6'897'778 | -962'480 | 0 | -17'620 | 5'917'678 |
| Capital lié généré | | | | | |
| - réserve pour contribution SI | 2'138'219 | | 0 | 17'620 | 2'155'839 |
| Capital de l'organisation | 9'035'997 | -962'480 | 0 | 0 | 8'073'517 |
| | Etat initial | | Attribution | Utilisation | Etat final |
| <i>Human Rights Relief</i> | 489'612 | | 376'472 | -520'134 | 345'950 |
| Capital du fonds avec affectation limitée | 489'612 | 0 | 376'472 | -520'134 | 345'950 |

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS 2011

1. PRINCIPES D'ÉTABLISSEMENT DES COMPTES ET DE LA CONSOLIDATION

- a) Les comptes annuels ont été établis conformément aux recommandations d'établissement des comptes des Swiss GAAP FER 21.
- b) Le rapport d'activités comprend le rapport de performance.
- c) La période de consolidation correspond à l'année civile. Pour tous les groupes consolidés, l'année comptable est identique à l'année civile.
- d) Les comptes consolidés sont établis en appliquant le principe de la consolidation complète. Cela signifie que les positions du bilan et du compte d'exploitation des unités qui doivent être consolidés sont entièrement intégrés dans les comptes consolidés, épurés des relations internes.
- e) Les comptes de la Section et des quelque 78 groupes de la Section sont consolidés. Les groupes n'ont pas la personnalité juridique, sauf ceux qui se sont constitués en association:
 - Amnesty International Students Basel, Basel
 - Amnesty International, Gruppen Basel, Basel
 - Amnesty International Gruppe 23 – Burgdorf, Burgdorf
 - Amnesty International Fürstentum Liechtenstein, Vaduz
 - Amnesty International Hochschulgruppe Zürich (AIHZ), Zürich
 - Amnesty International Unigruppe Bern (AI Uni Bern), Bern
 - Amnesty International Students an der Universität St. Gallen, St. Gallen
 - Amnesty International des Hautes écoles lausannoises (HEL), Lausanne
 - Amnesty International – Groupes de Genève, Genève
 - Groupe universitaire de Genève d'Amnesty International, Genève
 - Amnesty International – Gruppo Ticino (AI – Ticino), Lugano

2. COMMENTAIRES SUR LE BILAN

- a) Les **liquidités** sont inscrites à leur valeur nominale au 31.12.2011. Les comptes en monnaies étrangères figurent au bilan au taux de change au 31.12.2011 de la Banque Cantonale de Berne.
- b) Les **titres** sont comptabilisés à la valeur du marché. Les pertes sur les cours, non réalisées, s'élèvent à CHF 55'269.- ; elles sont comptabilisées dans le poste charges financières.
- c) Les **créances** figurent au bilan à leur valeur nominale, en tenant compte des corrections de valeur nécessaires.
- d) Dans les **comptes de régularisation d'actifs** figurent des prestations payées d'avance et des recettes à recevoir.

e) Le **mobilier** figure au bilan à sa valeur d'achat, amortie sur 10 ans.

| | 01.01.11 CHF | Augmentation CHF | Amortissement CHF | Durée en années | 31.12.11 CHF |
|----------|---------------------|---------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| Mobilier | 98'863 (111'045) | 10'542 (5'896) | 19'132 (18'078) | 10 | 90'273 (98'863) |

f) Les **machines de bureau** figurent au bilan à leur valeur d'achat amortie sur 3 ans.

| | 01.01.11 CHF | Augmentation CHF | Amortissement CHF | Durée en années | 31.12.11 CHF |
|--------------------|-----------------|---------------------|----------------------|--------------------|-----------------|
| Machines de bureau | 1 (2'278) | 0 (0) | 0 (2'277) | 3 | 1 (1) |

g) Les **biens informatiques** figurent au bilan à la valeur d'achat et sont amortis sur 4 ans pour les logiciels (software) et sur 3 ans pour le matériel (hardware).

| | 01.01.11 CHF | Augmentation CHF | Amortissement CHF | Durée en années | 31.12.11 CHF |
|-----------|--------------------|---------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| Matériel | 7'410 (48'394) | 58'367 (14'512) | 29'223 (55'496) | 3 | 36'555 (7'410) |
| Logiciels | 71'923 (48'253) | 11'222 (61'001) | 38'851 (37'331) | 4 | 44'294 (71'923) |

h) La rénovation des **nouveaux locaux** en 2007 figure au bilan à hauteur des coûts de rénovation et sera amortie sur 10 ans. La rénovation ayant été financée par Amnesty International, le loyer est calculé sur la base de locaux à l'état brut.

| | 01.01.11 CHF | Augmentation CHF | Amortissement CHF | Durée en années | 31.12.11 CHF |
|--------------------|----------------------|---------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| Immeuble de bureau | 416'756 (485'984) | 0.00 (0.00) | 69'229 (69'229) | 10 | 347'527 (416'756) |

i) **Dettes financières** : Dans le poste «créanciers» figurent les factures comptabilisées sur l'exercice 2011 mais payées en 2012 seulement.

j) **Régularisation des dons** : Il s'agit ici des provisions pour les dons versés par des membres des groupes en 2011. Ceux-ci ne seront cependant versés aux groupes qu'en 2012.

k) Dans les **comptes de régularisation de passifs** figurent les factures de fournisseurs pas encore payées.

l) **Human Rights Relief** : L'argent du *Human Rights Relief* provient de tiers. Il est utilisé pour venir en aide à des victimes de violations des droits humains. Une commission est chargée de l'attribution de l'aide.

m) **Capital lié généré = Réserve pour contribution au SI** : La Section suisse doit payer au Secrétariat international (SI) une contribution obligatoire annuelle dont le montant est calculé sur les recettes d'il y a deux ans. La réserve pour contribution au SI s'élève à 50% de la contribution obligatoire pour l'année suivante.

3. COMMENTAIRES SUR LE COMPTE D'EXPLOITATION

- a) **Contributions au mouvement international** : Le Secrétariat international d'AI n'a pratiquement pas de membres et de donatrices et donateurs propres. Il est essentiellement financé par les contributions des sections. Ces contributions sont calculées sur la base des recettes d'il y a deux ans.
- b) Le compte d'exploitation est structuré en **comptes de résultat par fonction**. Les coûts sont repartis en frais administratifs et en frais de projets.

| Compte d'exploitation 2011 | en CHF |
|----------------------------|-------------------|
| Dépenses | 16'395'365 |
| Charges financières | 120'293 |
| Charges exceptionnelles | 1'486 |
| Assistance HRR par AICH | 486'919 |
| Total des dépenses | 17'004'063 |

| | Frais administratifs en CHF | Frais de projets en CHF | Total en CHF |
|--|--------------------------------|----------------------------|-------------------|
| Frais de personnel incl. travaux externes | 1'780'663 | 3'780'897 | 5'561'560 |
| Frais de voyage et de représentation | 21'474 | 186'702 | 208'176 |
| Frais d'exploitation | 1'100'500 | 6'122'334 | 7'222'834 |
| Frais d'entretien | 12'597 | 72'125 | 84'722 |
| Récolte / Recherche de fonds | 2'827'752 | 942'584 | 3'770'336 |
| Amortissement | 62'935 | 93'500 | 156'435 |
| Total | 5'805'921 | 11'198'142 | 17'004'063 |

Les résultats peuvent présenter des différences liées aux arrondis

- a) **Indemnités des organes dirigeants** : Les membres du Comité exécutif ne perçoivent pas d'indemnité pour leur activité. Les frais de voyage effectifs s'élèvent à CHF 16'545.- (CHF 3'900.-). Les coûts salariaux totaux des six membres de la direction générale (plus que 5 depuis mars 2011) y compris les contributions de l'employeur aux assurances sociales, les allocations pour enfants et les allocations familiales s'élèvent en 2011 à CHF 737'619.- (CHF 879'917.-). Le coût salarial total de la Directrice générale depuis son entrée en fonction en mars 2011 s'élève à CHF 138'734.-. Jusqu'en février 2011, elle dirigeait le programme Médias-Lobbying. Ces dépenses sont incluses dans les coûts salariaux totaux des membres de la direction générale. Pour l'ancien Secrétaire général, le coût salarial total jusqu'à la fin de son mandat en février 2011 s'est élevé à CHF 28'429.- (CHF 193'110.-).
- b) **Prestations gratuites de tiers** : Amnesty International est essentiellement un mouvement de bénévoles dont le travail est effectué par les membres actifs des différents groupes locaux, universitaires et jeunes, ainsi que par les réseaux de campagnes et de pays. Quelques 2'500 membres, pour la plupart organisé-e-s au sein de groupes, ont consacré plus de 100'000 heures aux tâches d'Amnesty International en 2011. De nombreux autres membres se sont engagé-e-s au sein de réseaux tels que le réseau des actions urgentes et les lettres contre l'oubli. De plus, les collaboratrices et collaborateurs bénévoles du Secrétariat, une trentaine, ont fourni 3'000 heures de travail. Les huit membres du Comité exécutif ont fourni environ 3'000 heures de travail.
- c) **Prestations gratuites à des tiers** : Aucune.

4. ASSURANCE INCENDIE – VALEUR ASSURÉE DES BIENS MOBILIERS

| | | | |
|----|---------------------------------|-------------|---------------|
| a) | Mobilier, machines, fournitures | CHF 435'000 | (CHF 435'000) |
| | Matériel informatique | CHF 375'680 | (CHF 375'680) |

5. ANALYSE DE RISQUES

- a) Le Comité exécutif a effectué une analyse de risques complète. Les mesures qui en découlent ont été conçues de manière à ce que les risques définis puissent être évités ou que leurs conséquences puissent être réduites ou absorbées.